

Jaarrekening 2016



24 Maart 2017

INHOUDSOPGAVE

Blz.

JAARREKENING - CONCEPT

Grondslagen voor de financiële verslaggeving	1 t/m 2
Balans per 31 december 2016	3 t/m 4
Staat van baten en lasten over 2016	5
Kasstroomoverzicht	6
Toelichting op de balans per 31 december 2016	7 t/m 11
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2016	12 t/m 14
Overige informatie	15

OVERIGE GEGEVENS 15 t/m 17

BIJLAGE 1: Controleverklaring accountant

BIJLAGE 2: Verslag directie en bestuur

JAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Algemene waarderingsgrondslag

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

De jaarrekening is opgemaakt conform Richtlijn 640 (organisaties-zonder-winststreven) van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor grote en middelgrote rechtspersonen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Met ingang van 1 januari 2016 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden inzake de levensduur van materiële vaste activa. Aangezien de levensduur van een gedeelte van de materiële vaste activa is verkort in verband met de toekomstige verhuizing, is de afschrijvingstermijn hierop aangepast. Als gevolg van de schattingswijziging is het resultaat voor belastingen over 2016 € 7.100 lager dan op basis van de in het voorgaand verslagjaar gehanteerde grondslag.

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs. Indien in deelnemingen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden deze gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze is berekend door de activa, voorzieningen en schulden te waarderen en het resultaat te berekenen op basis van de voor de Stichting geldende waarderingsgrondslagen.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs.

Vordering

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voorzover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Stichting.

Voorzieningen

De voorzieningen worden opgenomen tegen de nominale waarde.

Pensioenen

Stichting Meerwaarde heeft voor haar werknemers een pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg&Welzijn. Stichting Meerwaarde heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Meerwaarde heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van de transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Reserves

De algemene reserves staan ter vrije beschikking van de Stichting. Een deel van de reserves wordt aangemerkt als bestemmingsreserve indien het bestuur van de Stichting een beperking heeft aangebracht.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen subsidies en overige inkomsten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. Ontvangsten en baten worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

Subsidies

Dit betreft de toegekende subsidies, voor zover toe te rekenen aan het verslagjaar.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende materiële vaste activa.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2016

(na resultaatbestemming)

[€]

ACTIVA	31 december 2016	31 december 2015
Vaste activa		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Automatisering	75.260	97.064
Installaties	16.722	27.191
Inventaris	1.150	1.993
Totaal vaste materiële activa	93.133	126.248
<u>Financiële vaste activa</u>		
Deelnemingen groepsmaatschappijen	14.855	14.925
Vlottende activa		
<u>Vorraden</u>	1.120	1.240
<u>Vorderingen</u>		
Debiteuren	34.424	58.139
Overige vorderingen en overlopende activa	390.463	470.864
Totaal vorderingen	424.887	529.003
<u>Liquide middelen</u>	2.742.261	1.379.408
TOTAAL ACTIVA	<u>3.276.256</u>	<u>2.050.824</u>

PASSIVA	<i>31 december 2016</i>	<i>31 december 2015</i>
Eigen vermogen		
Stichtingskapitaal	136	136
Bestemmingsreserve huurlasten accommodaties	154.000	234.500
Bestemmingsreserve organisatie ontwikkeling	283.045	270.000
Bestemmingsreserve huisvesting	175.000	0
Algemene reserve	<u>285.905</u>	<u>238.388</u>
	898.086	743.024
Vorzieningen	7.055	25.520
Kortlopende schulden	409.306	389.585
Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.961.809</u>	<u>892.695</u>
	2.371.115	1.282.280
TOTAAL PASSIVA	<u><u>3.276.256</u></u>	<u><u>2.050.824</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Baten			
Subsidies	6.184.903	6.099.038	6.027.037
Opbrengst doorbelaste diensten	15.109	12.300	15.837
Overige opbrengsten	256.012	160.000	474.919
	<u>6.456.024</u>	<u>6.271.338</u>	<u>6.517.793</u>
Lasten			
Lonen en salarissen	3.536.737	3.576.381	3.804.135
Sociale lasten	907.150	907.981	982.898
Afschrijvingen	39.217	37.000	24.053
Overige bedrijfskosten	1.823.186	1.801.780	1.732.837
	<u>6.306.290</u>	<u>6.323.142</u>	<u>6.543.923</u>
Kostenvoorziening bijzondere lasten	0	0	0
Bedrijfsresultaat	149.734	-51.804	-26.130
Financiële baten en lasten	5.328	12.000	10.216
Resultaat deelneming	0	0	-63
Resultaat voor resultaatbestemming	<u>155.062</u>	<u>-39.804</u>	<u>-15.977</u>
Dotatie aan reserve huurlasten accommodaties	af	0	0
Dotatie aan reserve organisatie ontwikkeling	af	50.000	250.000
Nieuwe dotatie aan reserve huisvesting	af	175.000	
Onttrekking transitie zorg en welzijn	bij	0	56.422
Onttrekking reserve organisatieontwikkeling	bij	36.955	160.346
Onttrekking aan reserve huurlasten accommodaties	bij	80.500	77.000
Resultaat na resultaatbestemming	<u>47.517</u>	<u>37.196</u>	<u>24.291</u>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten [1000 €]		
Bedrijfsresultaat	150	26-
<i>Aanpassingen voor :</i>		
- afschrijvingen	39	24
- mutaties voorzieningen	<u>18-</u>	<u>14-</u>
	<u>21</u>	<u>10</u>
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>		
- voorraden	0	1
- vorderingen	104	104-
- kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	<u>1.089</u>	<u>131</u>
	<u>1.193</u>	<u>27</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>1.364</u>	<u>11</u>
Ontvangen en betaalde interest	5	10
Resultaat deelneming	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>5</u>	<u>10</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>1.369</u>	<u>21</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-6	71-
Desinvesteringen materiële vaste activa	<u>-</u>	<u>-</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-6-</u>	<u>71-</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutaties reserves	<u>-</u>	<u>-</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>-</u>	<u>-</u>
Mutatie geïmidaaien (inclusief kortlopende schulden aan kredietinstellingen)	<u>1.363</u>	<u>50-</u>
Verloop liquide middelen		
Stand per 1 januari	1.379	1.429
Mutaties boekjaar	<u>1.363</u>	<u>50-</u>
Stand per 31 december	<u>2.742</u>	<u>1.379</u>

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

Materiële vaste activa

	Installaties	Inventaris	Automatisering
<u>Stand per 1 januari 2016</u>			
Aanschafwaarde	65.990	23.448	113.496
Cumulatieve afschrijvingen	-38.799	-21.455	-16.432
Boekwaarde	<u>27.191</u>	<u>1.993</u>	<u>97.064</u>
Boekwaarde totaal			<u>126.249</u>
<u>Mutaties in de boekwaarde</u>			
Investerings	--	--	6.105
Desinvestering aanschafwaarde	--	--	--
Afschrijving materiële vaste activa	-10.469	-843	-27.905
Desinvestering afschrijvingen	--	--	--
Saldo	<u>-10.469</u>	<u>-843</u>	<u>-21.800</u>
Mutaties totaal			<u>-33.112</u>
<u>Stand per 31 december 2016</u>			
Aanschafwaarde	65.990	23.448	119.598
Cumulatieve afschrijvingen	-49.268	-22.298	-44.338
Boekwaarde	<u>16.722</u>	<u>1.150</u>	<u>75.260</u>

Totaal (incl boekwaarde van 1€ voor een afgeschreven vervoermiddel) 93.133

Er is een splitsing aangebracht in 3 activa groepen ter verduidelijking ivm toekomstige investeringen.

Afschrijvingspercentage per jaar: 10-28% 10-20% 20-32%

Financiële vaste activa

31-12-2016 31-12-2015

Deelnemingen groepsmaatschappijen

Meer Welzijn B.V. 14.855 14.925

Stichting Meerwaarde heeft een 100% belang in Meer Welzijn B.V. (statutair gevestigd in Haarlemmermeer). Het eigen vermogen van Meer Welzijn B.V. bedraagt per 31 december 2016 € 14.855. Het resultaat over 2016 is minimaal gemuteerd door bankkosten / -baten.

Ondanks het 100% belang en de zeggenschap is er voor gekozen om geen geconsolideerde jaarrekening op te stellen. De deelneming heeft alleen een rekening-courant positie met Stichting Meerwaarde en eigen vermogen.

Vlottende activa	<i>31-12-2016</i>	<i>31-12-2015</i>
Vorraden	<u>1.120</u>	<u>1.240</u>
Debiteuren	34.424	79.639
Voorziening oninbaarheid debiteuren	0	-21.500
Debiteuren	<u>34.424</u>	<u>58.139</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidies	277.891	380.532
Vooruitbetaalde kosten	112.572	90.332
	<u>390.463</u>	<u>470.864</u>
Liquide middelen	<i>31-12-2016</i>	<i>31-12-2015</i>
Kas	10.480	4.870
Bank	<u>2.731.781</u>	<u>1.374.538</u>
	<u>2.742.261</u>	<u>1.379.408</u>

PASSIVA	31-12-2016	31-12-2015
Eigen vermogen		
Stichtingskapitaal	136	136
	<u>136</u>	<u>136</u>

Dit betreft het gestorte stichtingskapitaal.

Reserves

Algemene reserve

Stand per 1 januari	238.388	214.097
Resultaat boekjaar	47.517	24.291
Stand per 31 december	<u>285.905</u>	<u>238.388</u>

Bestemmingsreserve 2016 organisatie ontwikkeling

Stand per 1 januari	270.000	180.346
Dotatie aan reserve organisatie ontwikkeling	50.000	250.000
Onttrekking aan reserve organisatie ontwikkeling	36.955	160.346
Saldo per 31 december	<u>283.045</u>	<u>270.000</u>

Het beginsaldo is samengesteld uit twee delen: € 250k staan voor de ontwikkeling van de organisatie op organisatiedoelen. Uit het resultaat 2016 is een **nieuwe dotatie van € 50k aangevraagd** om de organisatieontwikkeling door te zetten. € 20k staan voor de vorming van een RvT. De procedure voor de vorming is grotendeels afgerond. In de eerste maanden van 2017 vinden nog werkzaamheden plaats.

Bestemmingsreserve 2016 huurlasten accommodaties

Stand per 1 januari	234.500	308.000
Onttrekking aan de reserve huurlasten accommodaties	80.500	73.500
Saldo per 31 december	<u>154.000</u>	<u>234.500</u>

De reserve is in 2014 gevormd ter dekking van huurlasten sociale accommodaties (tbv. sociaal cultureel werk en werkplekken) voor de periode van 2015 t/m 2018.

Bestemmingsreserve 2016 huisvesting

Stand per 1 januari	0	0
Dotatie aan reserve huisvesting	175.000	0
Onttrekking aan reserve huisvesting	0	0
Saldo per 31 december	<u>175.000</u>	<u>0</u>

In september 2018 eindigt het huurcontract op de Dr. Van Dorstenstraat, hoofdvestiging van Stichting Meerwaarde. Om een aanstaande verhuizing vorm te geven wordt deze bestemmingsreserve gevormd voor te maken kosten over een periode van meerdere jaren.

Voor de dotaties uit het resultaat heeft de gemeente een voorgenomen besluit gecommuniceerd.

<u>Reserves</u>	31-12-2016	31-12-2015
Bestemmingsreserves	612.045	504.500
Algemene reserve	285.905	238.388
	<u>897.950</u>	<u>742.888</u>

<u>Vorzieningen</u>	31-12-2016	31-12-2015
<u>Voorziening verplichtingen personeel uit dienst</u>		
Stand per 1 januari	25.520	39.900
Toevoegingen	--	23.000
Onttrekkingen	-18.465	-37.380
	<u>7.055</u>	<u>25.520</u>

Na afloop van het jaar staat Stichting Meerwaarde niet langer garant voor de door Stichting Veilig Thuis overgenomen medewerkers. De resterende voorziening dekt een verbleven tegoed aan vakantieuren.

<u>Kortlopende schulden</u>	31-12-2016	31-12-2015
Schulden aan leveranciers en handelscrediteuren	101.129	94.926
Belasting en premies sociale verzekeringen	293.397	279.809
Rekening-courant Meer Welzijn B.V.	14.780	14.850
	<u>409.306</u>	<u>389.585</u>

Overige schulden en overlopende passiva

Personeel	167.651	266.025
Vooruitontvangen subsidies	1.697.230	523.947
Nog te betalen bedragen	96.928	102.723
	<u>1.961.809</u>	<u>892.695</u>

Uit de post "Personeel" vervalt de reservering voor het vakantiegeld (in 2015 was dit € 159k) door de overgang naar het IKB. Hiernaast is sprake van een kleine toename van de reservering voor het loopbaanbudget en de vakantiedagen.

Het grote verschil in de vooruitontvangen subsidies is gerelateerd aan het gemeentelijke vooruitbetalingsschema voor reguliere subsidie. Dit is verruimd van een maand naar drie maanden. Aanvullende gemeentelijke beschikkingen 2017 met 100% vooruitbetaling hebben geleid tot een verdere verhoging van ca. € 120k.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

De belangrijkste huurverplichting betreft het pand aan de Dr. Van Dorstenstraat 1 te Hoofddorp. Het huurcontract loopt tot 15 september 2018. De huur voor 2016 bedraagt € 323.663. Hiervoor is een bankgarantie ad €49.987 afgegeven. Als zekerheid hiertoe is een depositorekening ten bedrage van € 57.393 verpand. Deze middelen staan niet ter vrije beschikking van de Stichting.

Ten behoeve van twee koffieapparaten bestaat een leaseverplichting vanaf 1-1-16 thv € 8.538 met een looptijd van 72 maanden. Voor de bedrijfsauto (Opel Combo) bestaat Vanaf 1-9-15 een leaseverplichting voor 48 maanden thv € 16.023.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur als volgt te specificeren:

Te betalen:

Binnen één jaar	€	330.482
Tussen één jaar en vijf jaar	€	234.091
Meer dan vijf jaar	€	-
<u>Totaal</u>	€	<u>564.573</u>

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van operationele leases als volgt te specificeren:

Te betalen:

Binnen één jaar	€	5.429
Tussen één jaar en vijf jaar	€	16.374
Meer dan vijf jaar	€	1.423
<u>Totaal</u>	€	<u>23.226</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2016

BATEN

<u>Subsidies</u>	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Subsidies Gemeente Haarlemmermeer	5.922.811	5.781.038	5.779.858
Subsidies Overige	262.092	318.000	247.179
	<u>6.184.903</u>	<u>6.099.038</u>	<u>6.027.037</u>

De hierboven genoemde Subsidies zijn opgebouwd uit de subsidie Gemeente Haarlemmermeer (reguliere subsidie) en additionele beschikkingen.

De Subsidies Overige zijn derde geldbronnen die projectmatig gebonden zijn.

De subsidies van Gemeente Haarlemmermeer zijn ten opzichte van de begroting € 142k hoger. Er zijn na de begroting additionele bedragen verleend zoals subsidie voor de Sociaal Makelaar+ en huisvestigingsubsidie voor ouderenactiviteiten in het 2e halfjaar.

Inzake de subsidies van de Gemeente Haarlemmermeer zijn de volgende voorschotten ontvangen:

Reguliere subsidie Gem. H meer	5.394.100
Additionele beschikkingen	242.206
Overige	262.092
Afrekening uit voorgaande jaren	-6.119
Totaal bevoorschotting	<u>5.892.279</u>

Subsidies Overige zijn 100% bevoorschot en worden verantwoord op basis van naverrekening. Het verschil tussen het bedrag van de subsidie in exploitatie ad € 6.184.903 en de bevoorschotting is als vordering op de balans verantwoord.

Subsidies Overige is € 56k lager dan begroot. Een late start van pilotprojecten en een sterkere focus op Haarlemmermeerprojecten liggen hieraan ten grondslag

<u>Opbrengst doorbelaste diensten</u>	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
Doorbelastingen	15.109	12.300	15.837
	<u>15.109</u>	<u>12.300</u>	<u>15.837</u>

Overige opbrengsten

Opbrengst verhuur ruimtes	44.803	45.000	43.497
Bijdrage deelnemers cursussen	151.543	115.000	163.469
Steunpunt Huiselijk Geweld	21.500	0	264.500
Overige	38.166	0	3.453
	<u>256.012</u>	<u>160.000</u>	<u>474.919</u>

De overige opbrengsten zijn € 96k hoger ten opzichte van de begroting. Een oorzaak ligt deels in de nog niet overgedragen activiteiten van het Cursusbureau. Hiervoor is met de Gemeente een stappenplan ontwikkeld. Verder is een reservering vrijgevallen. Hiernaast heeft de administratieve ondersteuning voor een groter aantal klanten tot meer opbrengsten geleid.

LASTEN	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
<u>Lonen en salarissen</u>			
Lonen en salarissen	3.414.581	3.527.881	3.679.087
Inhuur derden	122.156	48.500	125.048
	<u>3.536.737</u>	<u>3.576.381</u>	<u>3.804.135</u>
 <u>Sociale lasten</u>			
Sociale lasten	602.242	618.274	651.252
Pensioenpremies	304.908	289.707	331.646
	<u>907.150</u>	<u>907.981</u>	<u>982.898</u>

De brutolonen zijn lager dan de begroting (€ 96k). Kosten voor personele maatregelen in het kader van de transitie binnen het management zijn doorgeschoven naar 2017.

De kosten inhuur derden zijn € 74k hoger door het inhuren van extern personeel ter versterking van de ondersteunende diensten.

Sociale lasten en pensioenpremie volgen als som de begroting.

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar 2016 waren gemiddeld 73 fte in dienst (in 2015 waren dit 76 fte).

	Realisatie 2016	Begroting 2016	Realisatie 2015
<u>Afschrijvingen</u>			
Inventaris	39.217	37.000	24.053
(machines, installaties, andere bedrijfsmiddelen)	<u>39.217</u>	<u>37.000</u>	<u>24.053</u>

Afschrijvingen

De afschrijvingslasten zijn lager dan begroot omdat geplande investeringen pas laat in het jaar zijn gedaan, waardoor er slechts voor een deel van het jaar lasten zijn ontstaan.

<u>Overige bedrijfslasten</u>	Realisatie	Begroting	Realisatie
Personeelskosten	155.442	185.205	203.066
Huisvestingskosten	576.249	597.900	682.067
Exploitatiekosten	519.003	488.000	352.407
Kantoorkosten	332.412	312.975	317.813
Algemene kosten	240.080	217.700	177.484
	<u>1.823.186</u>	<u>1.801.780</u>	<u>1.732.837</u>

Personeelskosten

De personeelskosten zijn € 29k lager dan begroot. Projecten voor deskundigheidsbevordering zijn doorgeschoven naar het komende jaar.

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn € 21k lager dan begroot. Dit komt enerzijds door een prijsbewust beleid, anderzijds door het nog uitblijven van verwachte huurverhogingen.

Exploitatiekosten

De hogere exploitatiekosten staan in lijn met de hogere omzet.

Kantoorkosten

De kantoorkosten zijn € 19k hoger dan begroot. Deze afwijking is voor een groot deel inherent aan de hogere omzet. Er zijn kosten gemaakt ivm de verbetering van diverse software applicaties. Dit is van positieve invloed op een efficiëntere werkwijze.

Algemene kosten

De algemene kosten zijn € 22k hoger dan begroot. De afwijking is voor een groot deel inherent aan de hogere omzet. Diverse kosten zijn niet alleen algemeen maar ook toe te wijzen aan exploitatie. Door een intensief gebruik van de hoofdvestiging zijn kosten gemaakt aan noodzakelijke schilder- en herstelwerkzaamheden van het gehuurde.

Financiële baten en lasten

<u>Financiële baten</u>	Realisatie	Begroting	Realisatie
Interest	<u>5.328</u>	<u>12.000</u>	<u>10.216</u>

Een rentedaling heeft geleid tot een negatief verschil van € 7k.

Overige informatie

Vermelding bezoldiging topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen									
Vermelding alle bestuurders met dienstbetrekking									
Functie	Voorzitters clausule van toepassing (I/N)	naam	Ingangsdatum dienstverband	Einddatum Dienstverband	Fte	Beloning	Belastbare vaste en variabele onkosten- vergoedingen	Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband
						€	€	€	€
Directie	N	Mw. R.B.M. Fideli	15-1-2014		1,00	106.339	0	11.055	0
Met ingang van 30 december 2016 is de directeur als bestuurder van de organisatie aangesteld en ingeschreven.									
Vermelding alle bestuurders / RvT leden zonder dienstbetrekking									
Functie	Voorzitter of lid	naam	Ingangsdatum functie	Einddatum functie RvB / begindatum lid RvT		Beloning	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoe- dingen	Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband
						€	€	€	€
Voorzitter bestuur	J	Mw. C.M.A. van der Meule	25-4-2012	30-12-2016		5.000	0	0	0
Lid bestuur	N	Dhr. H. van Popering	23-5-2011	30-12-2016		3.500	0	0	0
Lid bestuur	N	Mw. M. Ruimschotel	23-5-2011	<u>30-12-2016</u> <u>totaal</u>	<u>einde</u>	2.500	0	0	0
Lid bestuur	N	Mw. R.M.D. Schellens	23-5-2011	30-12-2016		2.500	0	0	0
Lid bestuur	N	Dhr. P.M.R. Schuurmans	23-5-2011	30-12-2016		2.500	0	0	0
									16.000
Met ingang van 30 december jl. vormen alle leden met uitzondering van mw. M. Ruimschotel de Raad van Toezicht.									

De WNT maxima worden niet overschreden

Resultaatbestemming

Het resultaat na de mutatie in de bestemmingsreserve is toegevoegd aan de algemene reserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te vermelden

Vastgesteld in de vergadering Raad van Bestuur d.d. 5 april 2017

wg

~~Mw. Drs. R.B.M. Fideli~~

Goedgekeurd in de vergadering Raad van Toezicht d.d. 5 april 2017

wg

~~Mw. Mr. Drs. C.M.A. van der Meule, voorzitter~~

wg

~~Dhr. Drs. H. van Popering EMFC~~

wg

~~Mw. R.M.D. Schellens~~

wg

~~Dhr. Mr. Drs. P.M.R. Schuurmans~~

Overzicht directie en bestuur MeerWaarde in het jaar 2016

De directie bestond uit:

Mw. Drs. R.B.M. Fideli van 1 januari tot 30 december

Het Bestuur bestond uit

Mw.mr.drs. C.M.A. van der Meule - voorzitter	van 1 januari tot 30 december
Dhr.drs. H. van Popering EMFC - secretaris/penningmeester	van 1 januari tot 30 december
Mw.drs. M. Ruimschotel	van 1 januari tot 30 december
Mw. R.M.D. Schellens	van 1 januari tot 30 december
Dhr.mr.drs. P.M.R. Schuurmans	van 1 januari tot 30 december

De Raad van Bestuur bestond uit:

Mw. Drs. R.B.M. Fideli van 30 december t/m 31 december

De Raad van Toezicht bestond uit:

Mw.mr.drs. C.M.A. van der Meule - voorzitter	remuneratie- commissie	van 30 december t/m 31 december
Dhr.drs. H. van Popering EMFC - vicevoorzitter	auditcommissie	van 30 december t/m 31 december
Mw. R.M.D. Schellens	auditcommissie	van 30 december t/m 31 december
Dhr.mr.drs. P.M.R. Schuurmans	remuneratie- commissie	van 30 december t/m 31 december